

ა(ა)იპ კოლეჯი „იკაროსი“
სამოქმედო გეგმის შუალედური ანგარიში

თბილისი
2025 წელი

2025 წლის სამოქმედო გეგმა

სტრატეგიული მიზანი N1											
1. ფორმალური განათლების ყველა დონის პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის, პროფესიული მომზადების პროგრამების და პროფესიული გადამზადების პროგრამების შემუშავება და მათი განხორციელების ხელშეწყობის ღონისძიებების გატარება; რაც უზრუნველყოფს კურსდამთავრებულთა რაოდენობის და დასაქმებას.											
ამოცანა	განსახორციელებელი აქტივობა	განხორციელების ვადები (თვე)						შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი პირი	საჭირო რესურსი	შესრულების სტატუსი
		I	II	III	IV	V	VI				
2025 წლის რეაქტორიზაციისთვის მომზადება	რეაქტორიზაციისთვის მასალის მომზადება, მტკიცებულებების შეგროვება	v	v	v				თვითშეფასების ანგარიში	დირექტორი, ადმინისტრაცია	შიდა და გარე სამართლებრივი აქტები,ადამიანური რესურსი, ფინანსური რესურსი	შესრულებულია
	თვითშეფასების ანგარიშის შევსება მტკიცებულებების შეგროვება	v	v	v				თვითშეფასების ანგარიში	დირექტორი, ადმინისტრაცია	შიდა და გარე სამართლებ რივი აქტები,ადამიანური რესურსი,	შესრულებულია

	რეაქტორიზაციისთვის განაცხადის მომზადება და წარდგენა	v	v	v				რეაქტორიზაციის განაცხადი	დირექტორი, ადმინისტრაცია	შიდა და გარე სამართლებ რივი აქტები, ადამიანური რესურსი,	შესრულებულია
პროფესიული მომზადებისა და პროფესიული გადამზადების პროგრამების შემუშავება და განხორციელება	სახელმწიფო და კერძო ორგანიზაციებთან თანამშრომლობა და სასერტიფიკატო მოკლევადიანი პროგრამების შემუშავება/განხორციელება. კუსდამთავრებულებისათვის სახელმწიფოს მიერ აღიარებული სერტიფიკატების გაცემა					v	v	Tvet.ge-ატვირთული პროფესიული მომზადების და გადამზადების პროგრამა	ადმინისტრაცია	ადამიანური რესურსი, ფინანსური რესურსი	განხორციელების პროცესშია

პროფესიული მომზადებისა და პროფესიული გადამზადების პროგრამების განვითარება	მონიტორინგი და პროფესიული სწავლის შედეგების შეფასება				v	v		პასუხისმგებელი პირების ანგარიშები	სასწავლო პროცესის მენეჯერი, ზრდასრულთა კოორდინატორი, ხარისხის მართვის მენეჯერი	ადამიანური რესურსი, ფინანსური რესურსი	განხორციელების პროცესშია	
საორიენტაციო კურსების შემუშავება და განხორციელება	ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულებებთან თანამშრომლობა	v	v	v	v	v	v	ანგარიში	პროფორიენტაციის და კარიერის დაგეგმვის მენეჯერი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი, ფინანსური მენეჯერი, ხარისხის მართვის მენეჯერი	ადამიანური რესურსი, ფინანსური რესურსი	განხორციელების პროცესშია	

სასწავლო პროცესის ხარისხის განვითარება	სტუდენტთა მხარდაჭერის მექანიზმების გაფართოება	v	v	v	v	v	v	შეხვედრები	ხარისხის მართვის მენეჯერი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი; პროფორიენტაციისა და კარიერის დაგეგმვის მენეჯერი, სტუდენტური მხარდაჭერის განვითარების სპეციალისტი	ადამიანური რესურსი, ფინანსური რესურსი	განხორციელების პროცესშია	

	სწავლისა და სწავლების ინოვაციური მეთოდების დანერგვა						v	გამოკითხვის შედეგები	ხარისხის მართვის მენეჯერი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი	ადამიანური რესურსი, ფინანსური რესურსი, შესყიდვების დაგეგმა, განხორციელება	განხორციელების პროცესშია
	სასწავლო პროცესის მონიტორინგის სისტემის განვითრება	v	v	v	v	v	v	გამოკითხვები	ხარისხის მართვის მენეჯერი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი ხარისხის მართვის სპეციალისტი	ადამიანური რესურსი, ფინანსური რესურსი, შიდა და გარე მარეგულირებელი აქტები	განხორციელების პროცესშია
	სტუდენტების მობილობის ხელშეწყობი მექანიზმების შემუშავება-ამოქმედება	v	v	v	v	v	v		დირექტორი, იურისტი	ადამიანური რესურსი, შიდა და გარე	განხორციელების პროცესშია

								მობილობის ხელშეწყობის მექანიზმები		მარეგულირებელი აქტები, ფინანსური რესურსი	
	სასწავლო პროცესის ინტერნაციონალიზაციის ელემენტის გაძლიერება		v	v	v	v	v		სტუდენტური მხარდაჭერის განვითარების სპეციალისტი	ადამიანური რესურსი, შიდა და გარე	განხორციელების პროცესშია
	ინგლისური ენისა და სხვა უცხო ენების სწავლების დონის შემდგომი ამაღლება					v	v	სასერტიფიკატო პროგრამები	ხარისხის მართვის მენეჯერი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი	ადამიანური რესურსი, შიდა და გარე მარეგულირებელი აქტები, ფინანსური რესურსი	განხორციელების პროცესშია

	სტუდენტის გამოკითხვა					v		კითხვარები და ანალიზი	ხარისხის მართვის მენეჯერი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი ხარისხის მართვის სპეციალისტი	ადამიანური რესურსი, შიდა და გარე	შესრულებულია
	კვლევის შედეგების გამოყენება ახალი სტუდენტური სერვისების დანერგვისთვის;						v	გამოკითხვის შედეგები	ხარისხის მართვის მენეჯერი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი, სტუდენტური მხარდაჭერის განვითარების სპეციალისტი	ადამიანური რესურსი, კომპიუტერული და ინტერნეტ უზრუნველყოფა; კვლევის მასალების დამუშავება ექსელის მეშვეობით	შესრულების პროცესშია
	სსსმ/შშმ პირებისათვის ადაპტირებული სასწავლო გეგმის შემუშავება						v	სსსმ/შშმ პირებისათვის ადაპტირებული სასწავლო გეგმა, მოდულები და შეფასების	ხარისხის მართვის მენეჯერი,	ადამიანური რესურსი, მატერიალური რესურსი,	შესრულების პროცესშია

								ინსტრუმენტები	ინკლუზიური განათლების სპეციალისტი	ინკლუზიური განათლების სპეციალისტების	
								შემუშავება		ჩართულოა;	
	კვარტალური ანგარიშები			v			v	ანგარიშები	ხარისხის მართვის მენეჯერი	ადამიანური რესურსი,	შესრულებულია
სტრატეგიული მიზანი N2											
პერსონალის ცოდნისა და კვალიფიკაციის ამაღლება											
ამოცანა	განსახორციელებელი აქტივობა	განხორციელების ვადები (თვე)						შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი პირი	რესურსი	შესრულების სტატუსი
		I	II	III	IV	V	VI				
კოლეჯის ადმინისტრაციული თანამშრომლების, პროფესიულ მასწავლებლების საჭიროებათა კვლევა	ადმინისტრაციული თანამშრომლების გამოკითხვები						v	გამოკითხვები	ხარისხის მართვის მენეჯერი	ადამიანური რესურსი	შესრულებულია
	მასწავლებელთა პერსონალის გამოკითხვები						v	გამოკითხვები	ხარისხის მართვის მენეჯერი	ადამიანური რესურსი	განხორციელების პროცესშია
	ადგილობრივი ექსპერტების მოწვევა კონსულტაციების ჩატარება	v	v	v	v	v	v	კონსულტაციები	სასწავლო პროცესის მენეჯერი	შიდა და გარე სამართლებ რივი	განხორციელების პროცესშია

										აქტები, ადამიანური რესურსი	
	თანამშრომლობის გაღრმავება	v	v	v	v	v	v	შეხვედრები	დირექტორი იურისტი პროფორიენტაც იისა და კარიერის დაგეგმვის მენეჯერი	შიდა და გარე სამართლებ რივი აქტები, საერთაშორ ისო გამოცდილე ბის შესახებ ინფორმაციის მოძიება ; ექსპერტებთან ხელშეკრულების გაფორმება	განხორციელების პროცესშია
სტრატეგიული მიზანი N3											
ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება											
ამოცანა	განსახორციელებელი აქტივობა	განხორციელების ვადები (თვე)						შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი	რესურსი	შესრულების სტატუსი
		I	II	III	IV	V	VI		პირი		
დაგეგმილი სამშენებლო და სარემონტო სამუშაოების განხორციელება.	ინფრასტრუქტურის მუდმივი განვითარება				v	v	v		დირექტორი ;		ვერ შესრულდა

								განახლებული ინფრასტრუქტურა	დირექტორის მოადგილე; ფინანსური მენეჯერი; ლოჯისტიკის უზრუნველყოფის მენეჯერი	ადამიანური რესურსი, მატერიალური რესურსი	
საქმიანობის უწყვეტობა/შენარჩუნების პარალელურად და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განახლება	მიმდებარე ტერიტორიის კეთილმოწყობა	v	v	v	v	v	v	კეთილმოწყობილი მიმდინარე ტერიტორია	დირექტორი ; დირექტორის მოადგილე; ფინანსური მენეჯერი; ლოჯისტიკის უზრუნველყოფი ს მენეჯერი; შესყიდვების მენეჯერი;	ადამიანური რესურსი, მატერიალური რესურსი	განხორციელების პროცესშია
		v	v	v	v	v	v	ადაპტირებული გარემო	დირექტორი ;		შესრულებულია

	სპეციალური საგანმანათლებლო საჭიროების მქონე სტუდენტებისათვის ადაპტირებული გარემოს გაუმჯობესება								დირექტორის მოადგილე; ფინანსური მენეჯერი; ლოჯისტიკის		
									უზრუნველყოფი ს მენეჯერი; შესყიდვების მენეჯერი; მატერიალური რესურსების მენეჯერი	ადამიანური რესურსი, მატერიალური რესურსი	
		v	v	v	v	v	v	შექნილი ტექნიკა რომელიც საჭიროა პროგრამების განხორციელებისთვის	დირექტორი ; დირექტორის მოადგილე; ფინანსური მენეჯერი; ლოჯისტიკის		შესრულებულია

	ტექნიკის შეძენა							უზრუნველყოფი		
								ს მენეჯერი; შესყიდვების მენეჯერი;	ადამიანური რესურსი, მატერიალური რესურსი; შესყიდვების	
								მატერიალური	ხელშეკრულებები, შესყიდვის აქტები,	
								რესურსების	შესყიდული ინვენტარი	
	დაწესებულების ვებ - გვერდის განვითარება, ინფორმაციის	v	v	v	v	v	v	განახლებული ვებ-გვერდი	დირექტორი ;	
	შეუფერხებლად							დირექტორის მოადგილე; ფინანსური მენეჯერი;	ადამიანური რესურსი, მატერიალური რესურსი;	განხორციელების პროცესშია
								შესყიდვების მენეჯერი;		
								საზოგადოებასთან ურთიერთობის მენეჯერი		

	გავრცელების ხარისხისა და ხელმისაწვდომობის ამაღლება										
	ჩარჩო დოკუმენტის საფუძველზე შექმნილი პროფესიული პროგრამების რესურსებით უზრუნველყოფა	v	v	v	v	v	v	შეძენილი რესურსები	დირექტორი ; დირექტორის მოადგილე; ფინანსური მენეჯერი; ლოჯისტიკის უზრუნველყოფი ს მენეჯერი; შესყიდვების მენეჯერი; მატერიალური რესურსების მენეჯერი	ადამიანური რესურსი, მატერიალური რესურსი;	განხორციელების პროცესშია
საბიბლიოთეკო ფონდების სრულყოფა და გამრავალფეროვნება	ბიბლიოთეკის წიგნადი ფონდი ინტეგრირებული მოდულებისთვის წიგნების შეძენა			v	v	v	v	ბიბლიოთეკის საინვენტარიზაციო წიგნი	დირექტორი ;		შესრულებულია

									ბიბლიოთეკარი	ადამიანური რესურსი, მატერიალური რესურსი;	
სტრატეგიული მიზანი N4											
ფინანსური მდგრადობის გაზრდის უზრუნველყოფა											
ამოცანა	განსახორციელებელი აქტივობა	განხორციელების ვადები თვე						შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმეხელ პირი	რესურსი	შესრულების სტატუსი
		I	II	III	IV	V	VI				
ფინანსური დაგეგმვა, პროგნოზირება და პრიორიტეტების განსაზღვრა ფინანსური ანალიზის საფუძველზე	ხარჯთაღრიცხვის შედგენა	v	v	v	v	v	v	ხარჯთაღრიცხვა	დირექტორი, ფინანსური მენეჯერი	ადამიანური რესურსი მატერიალური რესურსი;	შესრულებულია
	ფინანსური ანალიზის საფუძველზე პრიორიტეტების განსაზღვრა	v	v	v	v	v	v	სამოქმედო გეგმა	დირექტორი, ფინანსური მენეჯერი	ადამიანური რესურსი, მატერიალური რესურსი;	შესრულებულია
დაინტერესებულ მხარეებთან ურთიერთობის სტრატეგიის განხორციელება	ახალი პროექტების მოძიება,დაგეგმვა, განხორციელება						v	დაგეგმილი და განხორციელებული პროექტები	დირექტორი, ადმინისტრაცია	ადამიანური რესურსი, მატერიალური რესურსი;	განხორციელების პროცესშია

	მოკლევადიანი მომზადება-გადამზადების პროგრამების განხორციელება	v	v	v	v	v	v	მოკლევადიან მომზადება-გადამზადების პროგრამებში მონაწილეობის მიღება;	დირექტორი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი, ხარისხის მართვის მენეჯერი, ზრდასრულთა განათლების კოორდინატორი	ადამიანური რესურსი, მატერიალური რესურსი;	განხორციელების პროცესშია
								განხორციელებული პროგრამები			
სტრატეგიული მიზანი N5											
ადგილობრივი და საერთაშორისო სასწავლო-საწარმოო სისტემის შექმნა											
ამოცანა	განსახორციელებელი აქტივობა	განხორციელების ვადები თვე						შესრულების	პასუხისმგებელი პირი	რესურსი	შესრულების სტატუსი
		I	II	III	IV	V	VI	ინდიკატორი			

ადგილობრივი												
სასწავლო- საწარმოო	პრაქტიკის ობიექტების მოძიება და თანამშრომლობა	v	v	v	v	v	v	მემორანდუმები ხელშეკრულებები	დირექტორი,პროფორიენტაციის და კარიერის დაგეგმვის მენეჯერი,	ადამიანური რესურსი,	განხორციელების პროცესშია	
პრაქტიკის ხელშეწყობა												
	დამსაქმებლებთან ურთიერთობის გაძლიერება	v	v	v	v	v	v	მემორანდუმები, ხელშეკრულებები	დირექტორი, ადმინისტრაცია	ადამიანური რესურსი, მატერიალური რესურსი;	განხორციელების პროცესშია	
საერთაშორისო												
სასწავლო- საწარმოო	საზღვარგარეთ საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან თანამშრომლობა	v	v	v	v	v	v	მემორანდუმები ხელშეკრულებები	დირექტორი,პროფორიენტაციის და კარიერის დაგეგმვის მენეჯერი, საზოგადოებასთან ურთიერთობის მენეჯერი	ადამიანური რესურსი, მატერიალური რესურსი;	განხორციელების პროცესშია	
პრაქტიკის ხელშეწყობა												
	გაცვლით პროგრამებში მონაწილეობა			v	v	v	v	მემორანდუმები	დირექტორი,სტუდენტური მხარდაჭერის განვითარების სპეციალისტი, საზოგადოებასთან ურთიერთობის მენეჯერი	ადამიანური რესურსი, მატერიალური რესურსი;	განხორციელების პროცესშია	

								ხელშეკრულებები; დანერგილი გაცვლითი			
								პროგრამები			
სტრატეგიული მიზანი N6											
პროფესიული განათლების პოპულარიზაციის ხელშეწყობა											
ამოცანა	განსახორციელებელი აქტივობა	განხორციელების ვადები - თვე						შესრულების	პასუხისმგებელი პირი	რესურსი	შესრულების სტატუსი
		I	II	III	IV	V	VI	ინდიკატორი			
პროფორიენტაციის ლონისძიებების ორგანიზება	ვიზიტები და ადგილზე მოწვევა ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულებების	v	v	v	v	v	v	ჩატარებული პრეზენტაციები	სტუდენტური მხარდაჭერის განვითარების სპეციალისტი, პროფორიენტაციის და კარიერის დაგეგმვის მენეჯერი	ადამიანური რესურსი, მატერიალური რესურსი;	განხორციელების პროცესშია
	მოსწავლეთა ვიზიტების უზრუნველყოფა კოლეჯში				v	v	v	ანგარიში	სტუდენტური მხარდაჭერის განვითარების სპეციალისტი	ადამიანური რესურსი,	განხორციელების პროცესშია

								დამადასტურებელი მასალები	ადმინისტრაცია		
--	--	--	--	--	--	--	--	-----------------------------	---------------	--	--